

M.Com Semester - 3 (CBCS) Examination
Oct/Nov. -2019 - [NEW COURSE]
Advanced Management Accounting (Elective)

Time: 2:30 Hours**Marks: 70****Instructions:**

1. All questions are compulsory.
2. Figures to the right indicate marks.

- પ્રશ્ન-1 આશા લિ. એક યોજનાની શરૂઆત કરવા વિચારે છે. જેમાં બે યોજના: યોજના-A અને યોજના-B છે. બન્ને (20)
 યોજનામાં રૂ.11,00,000નાં મૂડીરોકાણની જરૂરિયાત રહેશે. અને પાંચ વર્ષના આયુષ્યના અંતે તેની ભંગાર
 કિંમત રૂ.1,00,000 રહેશે. ઘસારો અને કરવેરા બાદ કયા પછીની વાર્ષિક રોકડ પ્રવાહ નીચે મુજબ છે.
 આવકવેરાનો દર 50% છે.

યોજના/વર્ષ	વર્ષ-1	વર્ષ-2	વર્ષ-3	વર્ષ-4	વર્ષ-5
યોજના-A	2,00,000	2,00,000	2,00,000	3,00,000	3,00,000
યોજના-B	3,00,000	3,00,000	4,00,000	2,00,000	1,50,000

નીચેની પદ્ધતિઓને આધારે ઉત્તમ પ્રોજેક્ટ પસંદ કરો.

1. પરત આપ સમય
 2. સરેરાશ વળતર દર
 3. ચોખ્ખું વર્તમાન મૂલ્ય
- વાર્ષિક 12%ના વટાવ પરિબળે

રૂ.1નું વર્તમાન મૂલ્ય પાંચ વર્ષ માટે અનુક્રમે 0.893, 0.797, 0.712, 0.636 અને 0.567 છે.

અથવા

- પ્રશ્ન-1 હેમકુંજ કંપની લિ. એક મશીન ખરીદવાનું વિચારે છે. બજારમાં બે પ્રકારનાં મશીનો ઉપલબ્ધ છે. બન્ને (20)
 મશીનોની કિંમત રૂ.21,50,000 છે. અને તેમનું આયુષ્ય 5 વર્ષનું છે. પાંચ વર્ષનાં અંતે મશીનની
 ભંગારકિંમત રૂ.1,50,000 જેટલી હશે. કંપની એવું ઇચ્છે કે મશીન દ્વારા 15% વળતર મળે. આવકવેરાનો દર
 50% છે. ઘસારો બાદ કયા પછીની અને આવકવેરા બાદ કયા પહેલાની અપેક્ષિત આવક નીચે મુજબ છે.

મશીન/વર્ષ	વર્ષ-1	વર્ષ-2	વર્ષ-3	વર્ષ-4	વર્ષ-5
મશીન-H	6,00,000	5,00,000	4,00,000	3,00,000	3,00,000
મશીન-Y	3,00,000	6,00,000	6,00,000	3,00,000	1,20,000

નીચેની પદ્ધતિઓનો ઉપયોગ કરી સૌથી વધુ નફાકારક પદ્ધતિની પસંદગી કરો.

- 1.સરેરાશ વળતર દર
 - 2.ચોખ્ખું વર્તમાન મૂલ્ય
 - 3.નફાકારકતા આંક.
- વાર્ષિક 15%ના વટાવ પરિબળે
- રૂ.1નું વર્તમાન મૂલ્ય પાંચ વર્ષ માટે અનુક્રમે 0.870, 0.756, 0.658, 0.572 અને 0.497 છે.

- પ્રશ્ન-2 લાજવાબ ડેરી એન્ડ આઇસ્ક્રીમ સ્ટોર દ્વારા ફ્રીમીલી પેક આઇસ્ક્રીમનું વેચાણ કરવામાં આવે છે. જો તે (20)
 આઇસ્ક્રીમ પેકનું વેચાણ 10 દિવસમાં કરે તો આઇસ્ક્રીમ પેક દીઠ રૂ.25 નફો મેળવે છે. પરંતુ, જો તે 10
 દિવસમાં વેચાણ ન કરી શકે તો આઇસ્ક્રીમ પેક દીઠ રૂ.15ની ખોટ થાય છે. આઇસ્ક્રીમ પેકની અંદાજી માંગ
 અને તેની અનુરૂપ સંભાવના નીચે મુજબ છે.

અંદાજી માંગ	10 ફ્રીમીલી પેક	20 ફ્રીમીલી પેક	30 ફ્રીમીલી પેક	40 ફ્રીમીલી પેક
સંભાવના	0.20	0.30	0.30	0.20

લાજવાબ ડેરી એન્ડ આઇસ્ક્રીમ સ્ટોર તેના નફાને મહત્તમ કરવા કેટલા પેકેટનો સ્ટોક રાખે તે અંગેની
 ગણતરી દર્શાવો.

અથવા

- પ્રશ્ન-2 સાક્ષી કંપની લિ. બે પરસ્પર રોકાણ પ્રસ્તાવો યોજના-ગંગા અને યોજના-ચમુનામાંથી કોઈ એકને પસંદ કરવા માંગે છે. આ માટે ચોક્કસતા સમકક્ષ અભિગમનો ઉપયોગ કરવામાં આવે છે. બંને પ્રોજેક્ટમાં રોકાણ રૂ.12,00,000નું છે. જોખમ રહિતનો વ્યાજદર 12% છે. નીચેની વિગતો પરથી સલાહ આપો કે બેમાંથી કયો પ્રોજેક્ટ પસંદ કરવો.

વર્ષના અંતે	યોજના-ગંગા		યોજના-ચમુના	
	રોકડ પ્રવાહ રૂ.	સંચયી સંભાવના	રોકડ પ્રવાહ રૂ.	સંચયી સંભાવના
1	6,00,000	0.7	5,00,000	0.9
2	6,00,000	0.6	5,50,000	0.7
3	6,00,000	0.5	6,00,000	0.5
4	7,00,000	0.4	6,50,000	0.4
5	7,00,000	0.3	7,00,000	0.3

વાર્ષિક 12%ના વટાવ પરીબળે

રૂ.1નું વર્તમાન મૂલ્યા પાંચ વર્ષ માટે અનુક્રમે 0.893, 0.797, 0.712, 0.636 અને 0.567 છે.

- પ્રશ્ન-3 ગૌતમભાઈ તેના ખેતરમાં કુવો ખોદવા માટે વિચારે છે. તેમના ખેતરની આજુબાજુના વિસ્તારમાં 300 ફુટની (15) ઉંડાઈએ 80% કુવામાં પાણી મળેલ છે. જે લોકોને 300 ફુટ ઉંડાઈએ પાણી ન મળેલ હોય તેમાના કેટલાક 400 ફુટ સુધી ખોદકામ કરાવે છે. અને તેમાંના 40% કુવામાં પાણી મળેલ છે. જો ગૌતમભાઈ કુવો ન ખોદાવે તો બાજુના ખેડૂત પાસેથી પાણી ખરીદી શકે છે. જેનો 12 વર્ષ સુધીનો ખર્ચ રૂ.30,000 થાય છે.

કુવો ખોદવાનો ભાવ ફુટદીઠ રૂ.70 છે.

આ માહિતીના આધારે નિર્ણય વૃક્ષ તૈયાર કરી ગૌતમભાઈ માટે ઈષ્ટતમ ઉકેલ જણાવો.

અથવા

- પ્રશ્ન-3 પર્ટ અને સીપીએમ એટલે શું? સંચાલકીય દ્રષ્ટિકોણથી પાર્ટ અને સીપીએમની ઉપયોગીતા ચર્ચો.

- પ્રશ્ન-4 સામાજિક જવાબદારીનાં હિસાબોનો ખ્યાલ વિસ્તારથી સમજાવો.

(15)

અથવા

- પ્રશ્ન-4 ટૂંકનોંધ લખો.

1. સામાજિક ખર્ચ લાભ વિશ્લેષણ
2. વ્યુહાત્મક ત્રિકોણ
3. વ્યુહાત્મક નિર્ણય ઘડતરને અસર કરતા પરિબળો

ENGLISH VERSION

- Que-1 The Asha Ltd. thinks to launch a project. For this, two alternative plans are available. Plan-A (20) and Plan-B each plan requires initial investment of Rs.11,00,000 and scrap value of each is Rs.100,000 at the end of 5 years useful life. And rate of tax is 50%. Annual cash flow after depreciation and tax is as follows.

Plan/Year	Year-1	Year-2	Year-3	Year-4	Year-5
Plan-A	2,00,000	2,00,000	2,00,000	3,00,000	3,00,000
Plan-B	3,00,000	3,00,000	4,00,000	2,00,000	1,50,000

Select the Best Project as per the following methods.

1. Pay-Back period
2. Average rate of return
3. Net present value

The present value of Rs.1 at the discount rate of 12% for the first five years is 0.893, 0.797, 0.712, 0.636 and 0.567

OR

- Que-1 Hemkunj Company Ltd. Is considering to purchase a machine. There are two machines available. Machine-H and Machine-Y. The value of each machine Rs.21,50,000. The estimated life of each machine is 5 year. After 5 years scrape value of Rs.1,50,000. The company required rate of return is 15%. The rate of tax is 50%. The expected earnings after depreciation and before taxes for both machines are as follows.

Machine/Year	Year-1	Year-2	Year-3	Year-4	Year-5
Machine-H	6,00,000	5,00,000	4,00,000	3,00,000	3,00,000
Machine-Y	3,00,000	6,00,000	6,00,000	3,00,000	1,20,000

Select the most profitable machine using the following methods.

- 1.Average rate of return 2.Net present value 3.Profitability index

The present value of Rs.1 at the discount rate of 15% for the first five years is 0.870, 0.756, 0.658, 0.572 and 0.497.

- Que-2 Lajavab dairy and ice-cream Stores sales family pack ice-cream. If the firm sale ice-cream pack within ten days it will get profit of Rs.25 per family pack. If the firm cannot sale within ten days, it will suffer a loss of Rs.15 per family pack. (20)

Estimated demand	10 family pack	20 family pack	30 family pack	40 family pack
Probability	0.20	0.30	0.30	0.20

Calculate, how much stock of family pack should be maintained by the firm to earn maximum profit.

OR

- Que-2 Shakshi Co. Ltd. want to select any one project from two mutually investment proposals project-Ganga and project- Yamuna. For this purpose, the company uses certainty equivalent approach. The investment is of Rs.12,00,000 for both projects. The risk-free borrowing rate is 12%. From the following particulars. Advise that which project should be selected.

At the end of year	Project-Ganga		Project-Yamuna	
	Cash flow Rs.	C.E.	Cash flow Rs.	C.E.
1	6,00,000	0.7	5,00,000	0.9
2	6,00,000	0.6	5,50,000	0.7
3	6,00,000	0.5	6,00,000	0.5
4	7,00,000	0.4	6,50,000	0.4
5	7,00,000	0.3	7,00,000	0.3

The present value of Rs.1 at the discount rate of 12% for the first five years is 0.893, 0.797, 0.712, 0.636 and 0.567.

- Que-3 Gautambhai plans to dig well in his farm. In the surrounding farms, at a depth of 300 feet water is found in 80% well. Those who have not found water till 300 feet, some of them dug 400 feet and from it water is found in 40% well. If the Gautambhai does not wish to dig well then he can buy the water from the surrounding farmers, whose expenditure for 12 years is Rs.30,000. The cost of digging well per foot is Rs.70. (15)

On the bases of this information prepare a “Decision Tree” and find the best solution for the Gautambhai.

OR

- Que-3 What is PERT and CPM? With a view point of management discuss utility of PERT and CPM.

- Que-4 Describe in detail concept of Social Responsibility Accounting. (15)

OR

- Que-4 Write short note.

1. Social cost-benefit analysis.
2. The Strategic Triangle
3. Effective elements of strategic decision making.
